



# Благодарность Рәхмәт хаты

*за многолетнее плодотворное сотрудничество и  
значительный вклад в совершенствование  
республиканской системы социальной защиты  
населения и содействия занятости*

*күпъеллык нәтижәле хезмәттәшлек, халыкны  
социаль яклау һәм эш белән тәэмин итүдә ярдәм  
күрсәтү буенча республика системасын  
камилләштерүгә шактый өлеш керткән өчен*

*коллективу Института социальной политики  
Национального исследовательского университета  
«Высшая школа экономики»*

**Заместитель Премьер-министра  
Республики Татарстан**

 Л.Р.Фазлеева

Казань, 2026 год